

Ocena rynku deskowań w Polsce w 2014 roku i perspektywy rozwoju

Obecnie szansę na rozwój firm, w tym zajmujących się sprzedażą oraz dzierżawą deskowań i rusztowań, daje nowa perspektywa finansowa na lata 2014 – 2020, w ramach której Polska otrzyma ze środków Unii Europejskiej 82,5 mld euro. Tak duże środki finansowe powinny umożliwić rozpoczęcie wielu ważnych inwestycji budowlanych, przede wszystkim infrastrukturalnych. Ocenia się, że część z nich wejdzie w fazę realizacji już w 2015 r. Obiecujące jest też budownictwo energetyczne i przemysłowe. W związku z tym redakcja zwróciła się do prezesów firm ULMA Construcccion Polska S.A. i Palisander Sp. z o.o. z prośbą o ocenę sytuacji na rynku deskowań w 2014 r. oraz prognozę na najbliższe lata.



Andrzej Kozłowski
Prezes Zarządu
ULMA Construcccion Polska S.A.

Po okresie imponujących inwestycji związanych z przygotowaniem do EURO 2012 spadek liczby kontraktów w ostatnich dwóch latach zaowocował ostrą i wyniszczającą dla całej branży rywalizacją cenową, gdyż stawki dzierżawy osiągnęły poziom uniemożliwiający dalszy rozwój firm i oferowanie bezpiecznych rozwiązań. Na szczęście sytuacja powoli wraca do normy. Firmy dysponujące niewielkim potencjałem i ograniczonym portfolio systemów są aktywne przede wszystkim w sektorze mieszkaniowym, a takie jak ULMA i nasi najwięksi konkurenci koncentrują swoje wysiłki na kontraktach wymagających dużego doświadczenia i potencjału sprzętowego oraz umiejętnego stawienia czoła specjalnym wymaganiom firm wykonawczych.

Lata 2013 i 2014, z jednej strony dość skromne pod względem liczby i wartości realizowanych projektów, z kilku powodów okazały się dla ULMA

Construcccion Polska przełomowe. Z informacji płynących z rynku oraz naszych analiz wynika bowiem, że prawdopodobnie po raz pierwszy w historii naszej firmy zamknęliśmy 2013 r. najwyższym przychodem z wynajmu sprzętu wśród wszystkich dostawców deskowań w Polsce. To właśnie ten wskaźnik, a nie łączne przychody ze sprzedaży, zakłócone często przez transakcje wewnętrzne i usługi komplementarne, zdaje się najlepiej odzwierciedlać rzeczywistą efektywność i wartość *core businessu*, będącego udziałem poszczególnych firm deskowaniowych. W pierwszej połowie bieżącego roku zainaugurowaliśmy ponadto naszą obecność w segmencie budynków wysokich w Polsce, rozpoczynając z firmą Modzelewski & Rodek kompleksową współpracę przy wzniesieniu wieżowca Q22 w Warszawie. Zlecenie obejmuje projekt oraz dostawę technologii deskowań, bazującej w tym przypadku na zastosowaniu m.in. systemu samowznoszącego ATR. W 2014 r. zakończymy również proces modernizacji i rozbudowy bazy logistycznej. Do trzech dotychczas funkcjonujących nowoczesnych centrów w Koszajcu, Poznaniu i Jaworznie dołączy obiekt w Gdańsku. Dzięki tym strategicznym lokalizacjom jesteśmy w stanie w ciągu kilku godzin dowieźć deskowania i rusztowania w dowolne miejsce w kraju. Z sukcesem obsługujemy z Polski także nasze spółki w Kazachstanie, na Litwie i Ukrainie.

W oczekiwaniu na nowe kontrakty w ramach nowej perspektywy unijnej nasze wysiłki koncentrujemy przede wszystkim na jakości obsługi – towarzy-

szymy klientowi od samego początku i wspólnie z nim poszukujemy optymalnych rozwiązań. W przypadku konstrukcji żelbetonowych, których nie da się wznieść za pomocą deskowań inwentaryzowanych, proponujemy system MK, który w minionym roku pozwolił na wzbogacenie naszego portfolio referencji m.in. o takie obiekty, jak: Galeria Warmińska w Olsztynie, biurowiec West Gate we Wrocławiu, Spalarnia Odpadów w Koninie czy nowy blok w Elektrowni Kozienice. Doceniamy inicjatywy największych firm wykonawczych dotyczące poprawy bezpieczeństwa na polskich budowach. My także stale pracujemy nad udoskonaleniem naszych systemów zabezpieczeń. Jednocześnie w centrali ULMA w Hiszpanii prowadzone są prace nad poprawą trwałości i funkcjonalności deskowań ściennych i już wkrótce powinniśmy zaoferować naszym klientom systemy ORMA i BIRA w nowej odsłonie. Rozwojowi produktu towarzyszą także zmiany w strukturze organizacyjnej i procesowej. Z jednej strony stara-



Deskowania firmy ULMA na budowie nowego bloku energetycznego w Elektrowni Kozienice
[Fot. archiwum ULMA]

my się jak najlepiej spożytkować doświadczenie wieloletnich pracowników, z drugiej stwarzamy możliwości rozwoju młodym, ambitnym menedżerom. Pragnę też nadmienić, że uruchomiliśmy nową formułę zapewniania i kontroli jakości, a lada moment zmienimy sposób rozliczania napraw. Jeśli wymaga tego dobro i ranga projektu, nasi technolodzy rezydują na stałe na budowie, a w pozostałych przypadkach zawsze służą doradztwem technicznym. We wszystkich podejmowanych działaniach staramy się pamiętać, że klient to przede wszystkim partner, który zasłu-

guje na nasz szacunek oraz rzetelną i profesjonalną obsługę. Z drugiej strony pilnujemy, aby każdy kontrakt realizowany wspólnie z klientem był sukcesem dla obu stron. Bo tylko taka filozofia działania stwarza realną szansę na wieloletnią współpracę i dalszy rozwój.

Z 2015 r. wiążemy wielkie nadzieje przede wszystkim na rozwój budownictwa infrastrukturalnego. W poprzedniej pięcioletniej udowodniliśmy, że jesteśmy dobrze przygotowani do obsługi tego sektora i zamierzamy jak najlepiej wykorzystywać szanse, które zaoferuje nam rynek.



WEST GATE – biurowiec we Wrocławiu, na budowie którego wykorzystano deskowania firmy ULMA [Fot. archiwum ULMA]



Sławomir Żubrycki
Prezes Zarządu
PPU Palisander Sp. z o.o.

Bieżący rok jest dla naszej firmy dużo lepszy niż 2013 r. Uzyskaliśmy znacznie lepsze wyniki, niż zakładał plan. To, że postawiliśmy na jakość, początkowo kosztowało nas wiele pracy i wydatków, jednak okazało się strzałem w dziesiątkę. System zarządzania jakością QLOS, wdrożony w 2010 r., sprawił, że w przypadku jakości serwisu dotyczącego obsługi klienta, staliśmy się niekwestionowanym liderem w branży. Będąc niewielką organizacją mogliśmy wdrożyć rozwiązania nieosiągalne dla dużych międzynarodowych korporacji.

System QLOS to przedsięwzięcie polegające na ciągłym udoskonalaniu i rozwijaniu. W tym roku wdrożyliśmy usługę monitoringu kosztów i usługę Palisander Plus, w ramach której przejmujemy na siebie ryzyko uszkodzenia szalunków na budowie.

Skupiliśmy się przede wszystkim na pilnowaniu kosztów szalunków, jakie ponosi klient. Dzięki temu BUDUJEMY PRZEWAGĘ KONKURENCYJNĄ NASZYCH KLIENTÓW. Nasz pakiet usług dodatkowych pozwala wykonawcy zwiększyć bezpieczeństwo i wydajność pracy, ponieważ ma on większą świadomość tego, co dzieje się na jego budowie. Ta świadomość jest dla naszych klientów głównym powodem, że pracują właśnie z firmą Palisander. Pragnę dodać, że jakość obsługi w naturalny sposób wymusza jakość bezpieczeństwa na budowach. Od początku system nadzoruje i wspiera bezpieczeństwo na budowach, co z kolei przekłada się na prawie bezwypadkową działalność.

Wśród prestiżowych budów, na których wykorzystywane są obecnie deskowania Palisander, należy wymienić prawie kilometrowej długości most przez Wisłę w Połańcu, Stację Nowa Łódź Fabryczna, Elektrownię w Kozienicach. Bierzymy też udział w wielu inwestycjach drogowo-mostowych oraz dużych projektach mieszkaniowych, jak Francuska Park w Katowicach, Słodowiec City w Warszawie. Z racji szerokiego wachlarza posiadanych rozwiązań technicznych nie musimy ograniczać się do określonego typu obiektów. Nasze kryterium wyboru inwestycji jest bardziej odpowiedzią na pytanie „z kim?“, niż „co?“ budować.

Najważniejszym naszym nowym rozwiązaniem wprowadzonym na rynek w 2014 r. jest PAL-X3M – sys-

tem indywidualnie przygotowywanych szalunków z tworzywa sztucznego. Jest to nowatorskie rozwiązanie, które obecnie nie ma na rynku odpowiedników. Stanowi odpowiedź firmy Palisander na zapotrzebowanie rynku budowlanego na technologię umożliwiającą w maksymalnie prosty sposób wykonanie dowolnego, nawet skomplikowanego i nietypowego elementu żelbetowego o dowolnym kształcie. System ten sprzyja szybkości i jakości wykonanych prac, a także minimalizuje ryzyko popełnienia błędów. Technologia ta jest ekologiczna i ekonomiczna.

W tym roku system PAL-X3M zdobył wiele wyróżnień, jednak nam największą satysfakcję daje to, że kolejny raz wyprzedziliśmy rynek i daliśmy klientom możliwość użycia na budowach technologii, która gwarantuje im przewagę konkurencyjną nad tradycyjnymi rozwiązaniami ze stali, drewna i sklejki. Należy podkreślić, że system PAL-X3M sprawdził się już na kilkunastu budowach.

Na zakończenie kilka zdań o planach firmy Palisander. Tegoroczne przetargi na duże kontrakty drogowe i przemysłowe wkrótce wejdą w fazę realizacji, dzięki czemu zwiększy się popyt na szalunki. Liczba planowanych inwestycji oraz gospodarcze przesłanki pozwalają na optymizm. W nadchodzących latach Palisander nadal bardzo duży nacisk będzie kładł na jakość i wzmocnienie pozycji jakościowego lidera branży. Nic szczególnie skomplikowanego, jak się wydaje na pierwszy rzut oka.